

Asociación Intercomunal de Comunidades Unidas para el Desarrollo Económico y Social del Bajo Lempa (ACUDESBAL).

PLAN ESTRATÉGICO DE ACUDESBAL 2020 - 2024



Índice

CONTENIDO	PÁGINAS
PRESENTACIÓN.....	3
1. PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DEL CONTEXTO.....	4
1.1 Ámbito Internacional.....	4
1.2 Ámbito Nacional.....	5
2. CARACTERIZACIÓN DE LAS COMUNIDADES DEL BAJO LEMPA.....	7
2.1 Datos de población.....	7
2.2 Escolaridad.....	8
2.3 Vivienda y servicios.....	8
2.4 Ocupación e ingresos.....	9
3. ANTECEDENTES DE ACUDESBAL.....	10
4. CONTENIDO POLÍTICO Y PROGRAMÁTICO DEL PLAN ESTRATÉGICO.....	13
4.1 Organización y funcionamiento.....	13
4.2 Naturaleza de ACUDESBAL.....	15
4.3 Visión.....	15
4.4 Misión.....	15
4.5 Objetivos estratégicos.....	15
4.6 Valores de ACUDESBAL.....	15
4.7 Programas.....	16
4.8 Estrategias.....	17
5. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN.....	19
5.1 Programa Mujer y Juventud.....	19
5.2 Programa Soberanía Alimentaria.....	20
5.3 Programa Identidad Cultural.....	21
5.4 Programa Sustentabilidad Ambiental.....	22
5.5 Resultados e indicadores de fortalecimiento institucional.....	23



Presentación

La Asociación de Comunidades Unidas para el Desarrollo Económico y Social del Bajo Lempa, orgullosamente presenta su nuevo plan estratégico para el periodo 2020 – 2024, como una forma de actualizar su intervención y redefinir su visión de largo plazo frente a los cambios del contexto del país y de la región del Bajo Lempa.

El documento inicia con la presentación y análisis de la realidad en correspondencia con los temas que ACUDESBAL ha definido como su prioridad de trabajo, seguidamente se expone una caracterización sobre población e indicadores socioeconómicos de las comunidades del Bajo Lempa; luego se hace referencia a los antecedentes de la organización. En un cuarto contenido se aborda toda la parte programática de ACUDESBAL, organización y funcionamiento, naturaleza, visión, misión, objetivos, valores, programas y estrategias. Finalmente se presenta la matriz de planificación, para cada uno de los cuatro programas establecidos: Mujer y Juventud; Soberanía Alimentaria; Identidad Cultural y Sustentabilidad Ambiental. Así mismo se incluye una matriz de resultados e indicadores de fortalecimiento institucional.

La elaboración del plan estratégico comprendió un proceso de análisis de la realidad y construcción participativa, en el cual, mediante el desarrollo de talleres y entrevistas semiestructuradas, el personal técnico, administrativo y dirección de ACUDESBAL analizó la situación de su organización y generó propuestas para incrementar la eficiencia y eficacia del trabajo.

Con su nuevo plan estratégico la Asociación de Comunidades Unidas para el Desarrollo Económico y Social del Bajo Lempa reafirma su profundo compromiso de continuar impulsando las transformaciones necesarias para mejorar las condiciones de vida de la población del Bajo Lempa.

1. Presentación y análisis del contexto.

1.1. *Ámbito Internacional.*

En las últimas décadas la situación del clima, la contaminación del agua, la pérdida de biodiversidad, la violación de derechos humanos, la inseguridad alimentaria, entre otros problemas se van acrecentando, afectando particularmente a los más pobres y entre ellos a las mujeres, niños y a los jóvenes. Entre algunos datos reveladores de esta realidad se tienen que más de 800 millones de personas, es decir 1 de cada 9 habitantes del planeta, enfrentaron graves niveles de inseguridad alimentaria¹.

Según el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia UNICEF, al menos uno de cada tres niños menores de cinco años está desnutrido o tiene sobrepeso, y uno de cada dos carece de vitaminas y nutrientes esenciales; la institución señala como responsable a un sistema alimentario “fallido” que está perjudicando a los niños, afirmando que “millones comen muy poco de lo que necesitan y millones comen demasiado de lo que no necesitan”.

Entonces, las dietas son ahora uno de las primeras causas de riesgo para la carga mundial de enfermedad, por ejemplo, la obesidad está aumentando rápidamente entre los niños jóvenes de todo el mundo, provocando brotes tempranos de diabetes tipo 2. Al menos 40 millones de niños mayores de cinco años tienen sobrepeso. De 2000 al 2016, el número de niños con sobrepeso de cinco a 19 años se ha duplicado². Por tanto, es importante reconocer que está problemática tiene a su base un sistema alimentario industrial, como uno de los factores principales de las múltiples crisis que enfrenta la humanidad.

Otra amenaza alarmante para la especie humana son las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) derivadas de la actividad humana y la ganadería, dichos gases se constituyen en agentes causantes del cambio climático, ya que se retiene el calor en la atmosfera desencadenando un calentamiento global. Dicha situación presenta efectos directos e indirectos en la productividad agrícola, ocasiona cambios en los regímenes de lluvias, sequías, inundaciones y redistribución geográfica de plagas y enfermedades. Así pues, el cambio climático amenaza la capacidad de alcanzar la seguridad alimentaria mundial, erradicar la pobreza y un desarrollo sustentable.

A esta problemática, hay que añadir que cerca de un tercio de todos los alimentos producidos para el consumo en el mundo se pierde o desperdicia. La pérdida de alimentos se produce especialmente en los países en desarrollo –donde 821 millones de personas sufren todavía de malnutrición crónica. “la pérdida y el desperdicio de alimentos contribuye al cambio climático, al generar casi el 8% de las emisiones anuales de gases de efecto invernadero a nivel global. Esto no es solo perjudicial para el medio ambiente, sino también para los ingresos de los agricultores”, dijo Qu Dongyu, Director General de la FAO³.

Otro escenario que no deja de preocupar es la relacionada con la biodiversidad, en mayo de 2019 la Plataforma Intergubernamental de Ciencia-Política sobre Biodiversidad y Servicios de Ecosistemas (IPBES), presentó un informe en el que afirma que la acción humana está amenazando a más especies que nunca a la extinción mundial, alrededor de un millón de especies ya enfrentan esa advertencia. Dicha situación indica que hay que iniciar acciones urgentes y drásticas para cambiar el sistema económico y social que tenemos, de lo contrario el mundo tendrá que enfrentar el colapso ecológico y la extinción masiva de especies.

No obstante, el mismo informe reconoce el papel fundamental que tiene la agroecología en la transformación de los sistemas alimentarios, colocando el poder en manos de los campesinos-as y pequeños productores-as. Tanto eco ha generado el tema que en el mes de octubre, representantes de la sociedad civil de todo el mundo lograron con éxito incorporar a la agroecología en la agenda del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA) de la Organización de las Naciones Unidas, como un camino verdaderamente innovador para resolver la crisis ambiental, el hambre, la salud y desigualdad y garantizar el derecho a la alimentación.

Las condiciones del agua, es otro tema de importancia en el análisis, esta abarca cerca de 70% del planeta, es decir, cerca de 1,4 mil millones de km³. De toda esta agua, 97,2% es agua salada y solamente 2,8% es agua dulce. La mayoría del agua dulce tiene forma de hielo polar y la hace inutilizable. Eso deja solo alrededor de 1/4 del agua dulce para que todos los habitantes

¹<http://www.fao.org/state-of-food-security-nutrition/en/>

²<https://www.theguardian.com/global-development/2019/oct/15/failing-food-system-means-millions-of-children-are-malnourished-or-overweight-unicef>

³Qu Dongyu en el segmento de alto nivel de la 31ª Reunión de las Partes en el Protocolo de Montreal relativo a las sustancias que agotan la capa de ozono, celebrada en la sede de la FAO en Roma.

del planeta puedan satisfacer sus necesidades. Sin embargo, uno de los problemas es que el agua es distribuida de forma muy desigual, y está ocasionado conflictos sociales por la apropiación del preciado líquido.

En las últimas décadas la región de Latinoamérica en especial, se ha visto amenazada por el avance del modelo neoliberal, y la entrega de la gestión del agua a corporaciones, quienes además promueven actividades extractivas y agroindustriales que implican el uso intensivo agua, impactando fuertemente en las condiciones de vida de la población y el ambiente.

Entonces los conflictos por el agua no radican en una escasez real o física del líquido, son producto de una escasez inducida por el acaparamiento, la contaminación, el mal manejo, la monopolización y el desconocimiento de gestiones ancestrales y comunitarias. En América Latina, existen 80.000 organizaciones comunitarias en la gestión del agua, brindando agua y saneamiento a alrededor de 70 millones de personas -que representan más o menos el 10% de la población del Continente. No obstante, su gestión ha sido invisibilizada, y desdichadamente en muchos casos, insertada en procesos de privatización permanente⁴.

Por tanto, hay que reivindicar el agua como un derecho y sinónimo de vida, esencial para la soberanía de los pueblos, ligada a la salud de los territorios y las culturas, es un bien común del que dependen los medios de vida y la identidad cultural de las comunidades.

Por otro lado, hay que mencionar que la grave situación ambiental en los territorios, es acompañada de dificultades políticas, económicas y sociales, y es también una de las causas de la migración de poblaciones; en América Latina un total de 634 migrantes y refugiados han muerto en 2019, la cifra más alta en seis años. Según la Organización Mundial de las Migraciones (OIM), más de 157 migrantes y refugiados se han ahogado, el mayor número de víctimas se ha producido en el Caribe, una cifra muy superior a la de 2018 cuando fallecieron 24 personas.

1.2. **Ámbito nacional.**

Los efectos de la situación internacional obviamente trasciende a lo local, de ahí que a nivel nacional se presentan cada vez más manifestaciones extremas en el clima, como las sequías e inundaciones, generando impactos fuertes en los medios de vida y mayor vulnerabilidad en los territorios.

Justamente los eventos climáticos extremos ocurridos en el país, han sido más evidentes en comunidades que viven en el corredor seco centroamericano, quienes han experimentado con mayor dureza la escasez de alimentos, mala nutrición y el aumento de enfermedades. Hay que recordar que cuando las sequías tardan mucho tiempo, pueden conducir a ondas de calor y ocasionar daños a la salud de las personas más vulnerables, igualmente, cuando los suelos están secos, se facilita la propagación de incendios forestales, y estos se tornan cada vez más frecuentes e intensos, impactando en la poca biodiversidad que nos queda y profundizando el problema de la sequía.

El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), reportó la pérdida de 85,858 hectáreas de maíz en el 2015-2016, representando el 60% de toda la cosecha (primera siembra) dañada, afectando la economía nacional en 100 millones USD. Dicha situación llevó a que 190,000 personas ingresaran a la categoría de inseguridad alimentaria en fases de severa y moderada, siendo los más afectados los que viven en las zonas del corredor seco.

Otro estudio realizado reciente en 5 departamentos (Usulután, Ahuachapán, San Vicente, San Miguel, y Morazán), reporta a 277,769 personas afectadas, de ellas 152,724 están en la fase II de inseguridad alimentaria significativa, 69,350 en la fase III de crisis alimentaria y 5,130 en la fase IV de emergencia⁵. Asimismo, El Salvador finalizó el 2018 con tres periodos de sequía, la más larga que se ha registrado en los últimos 48 años, según datos del MARN. El periodo más grave ocurrió del 22 de junio al 1 de agosto, acumulando hasta 40 días consecutivos sin lluvia y dejó pérdidas millonarias en el sector agrícola. Lo anterior debe motivar a las autoridades estatales a tomar acciones urgentes para enfrentar y disminuir los impactos de esta problemática.

Además, el gobierno tiene que poner especial atención a un grupo mayoritariamente afectado por la sequía, como son las mujeres, ya que estas deben realizar el trabajo del hogar, cultivar, buscar agua potable, y reducir el consumo de alimentos en favor del resto de los miembros de la familia.

Otro componente que nos debe preocupar, es que debido a la intensidad e incremento de la situación climática en la zona rural, una estrategia para la

⁴<http://atalc.org/2018/12/10/politica-publica-y-derecho-fundamental-al-agua-en-america-latina-y-el-caribe/>

⁵<http://atalc.org/2018/12/10/politica-publica-y-derecho-fundamental-al-agua-en-america-latina-y-el-caribe/>

supervivencia y de alguna manera paliar la crisis es que los agricultores y agricultoras están abandonando sus hogares, y están buscando otros medio de vida, como migrar a centros urbanos para dedicarse al comercio informal.

Equivalentemente, otro bien natural que está siendo seriamente afectado es el agua. Hay que señalar que una de las causas ante la escasez de agua potable es que el territorio ha sido deteriorado en su cobertura boscosa, ocasionando que el agua lluvia no llegue a los mantos acuíferos subterráneos, y por el contrario genere inundaciones. De continuar dicha trayectoria, la escasez continuará en amplios sectores de la población, generalmente pagando precios exorbitantes a suministradores privados; lo que inquieta con el tiempo, ya que cada vez hay más déficit de agua y con alto niveles de contaminación.

Además de la situación social y ambiental que se tiene con el agua, está el componente político y económico de este preciado líquido, ya que se lleva más de 12 años exigiendo a la Asamblea Legislativa una ley, y que sea reconocida como un derecho humano en nuestro país. Sin embargo, los diputados y diputadas de la nueva conformación política (2018-2021) no han sido capaces de avanzar en la promulgación de dicha ley. El sistema alimentario nacional demandando el uso excesivo de agroquímicos, es otro problema que se tiene e impactando en la degradación de suelos, depredación de especies terrestres y marianas, contaminación de la tierra y cuerpos de agua, proliferación de plagas, enfermedades, creación de especies vegetales invasoras y resistentes, entre otras. Además, con resultados negativos en las personas ocasionando desnutrición, obesidad, diabetes, enfermedades del colon, cáncer e insuficiencia renal crónica.

Hay que añadir que este sistema alimentario promueve la plantación de monocultivos y el uso de insumos químicos sintéticos, uno de dichos cultivos que mayores impactos adversos está generando es la caña de azúcar. El Salvador es el segundo mayor productor de azúcar en Centroamérica y el octavo mayor exportador de azúcar cruda del mundo. El cultivo de caña y la producción de azúcar representa el 2.7% del producto interno bruto (PIB) del país y el 12% del producto interno bruto agropecuario y agroindustrial⁶. La tendencia es al crecimiento, la cosecha 2018 / 2019 mostró un incremento del 4.6% en relación al periodo anterior⁷. De igual manera se estima que para la cosecha 2019 / 2020 se producirán cerca de 17 millones de quintales de azúcar, volumen que sería mayor en 15% a lo registrado en el ciclo previo⁸.

Este incremento de la producción está en correspondencia con el crecimiento de la superficie cultivada con caña; que en 2019 pasó de 78,563 hectáreas a 80,154⁹. En un país con poco menos de 21,000 kilómetros cuadrados y con casi siete millones de habitantes, eso significa una alta concentración de la tierra. Además, hay que considerar el impacto ecológico, sobre este tema el Ministerio de Medio Ambiente expone: *“El escurrimiento e infiltración de los agroquímicos a una escala tan grande en las tierras más fértiles del país (planicie aluvial) constituye un impacto degradador de gran magnitud, afecta también ecosistemas cercanos como los manglares. De hecho, una quinta parte de la caña de azúcar se encuentra en las zonas de amortiguamiento de manglares”*¹⁰.

Como bien lo afirma el Ministerio de Medio Ambiente, la contaminación por el uso de agroquímicos es probablemente el principal impacto. Los pesticidas tóxicos y los fertilizantes contaminan el agua y los suelos, así como los bosques de manglar y las comunidades locales. Los productores de la caña aplican fertilizantes, fungicidas y herbicidas utilizando aviones fumigadores, bombas rociadoras de mochila y pulverizadores halados por tractores. Situación que también tiene impactos profundos en la salud de la población. Las tasas extremadamente altas de insuficiencia renal se atribuyen especialmente al uso de productos agroquímicos. En los últimos años, miles de personas a lo largo de la costa salvadoreña han muerto por insuficiencia renal.

Esta realidad afecta de forma diferenciada a las personas de acuerdo a sus condiciones socioeconómicas y a las desigualdades de género, siendo las mujeres el sector mayormente perjudicado por la contaminación ambiental y en general por el deterioro de los recursos naturales.

Además, las mujeres enfrentan otras problemáticas como lo son la violencia, en sus diferentes manifestaciones. Según la Dirección General de Estadística y Censo, el 2018 se convirtió en el año en que ocurrieron más actos de violencia contra las mujeres, de los últimos cuatro. Las mujeres víctimas de violencia en 2015 fueron 20,829; en 2016 sumaron 20,480; y 20,837

⁶<http://azucardeelsalvador.com/impactos-economicos/#PIB>

⁷<https://www.laprensagrafica.com/economia/Aumenta-produccion-de-azucar-salvadorena-20190623-0386.html>

⁸https://www.centralamericadata.com/es/article/home/Azcar_Proyectan_alza_de_15_en_cosecha

⁹<https://www.laprensagrafica.com/economia/Aumenta-produccion-de-azucar-salvadorena-20190623-0386.html>

¹⁰MARN, Estrategia Nacional de Biodiversidad, San Salvador, 2013, Pág 8

casos en 2017, según los datos oficiales. El 2018 cerró con 21,299 mujeres violentadas, lo que significa que a diario ocurrieron en El Salvador 58 delitos contra la mujer¹¹.

De los más de 21,000 casos de violencia contra la mujer, 6,142 corresponde a mujeres que sufrieron violencia sexual, uno de los tipos de delitos que creció en 2018 comparado con los años anteriores. Los delitos más comunes de esta clasificación fueron la violación (2,600 denuncias), relaciones sexuales con adolescentes entre 15 y 18 años (1,233), acoso sexual (864) y agresión sexual (820).

También creció la violencia física, que con 8,308 hechos ocurridos se convirtió en el tipo de violencia más común contra la mujer¹².

Los y las jóvenes son otro de los sectores también afectados por la situación de violencia, En promedio, la tasa de homicidios de la población joven es 53.4% mayor que la de la población adulta en el periodo 2007-2017. Además, se estima que el 27.2% de los casos de personas víctimas de homicidio en 2017 se trató de jóvenes con edades entre los 18 y 24 años. Más aún, en una perspectiva más amplia, en el periodo 2007-2017 se reportó un total de 44,334 homicidios, de los cuales el 51.7% fue en contra de personas jóvenes (entre 15 y 29 años)¹³.

Además, de la situación de violencia las juventudes salvadoreñas enfrentan otras problemáticas como lo son el limitado acceso a los servicios de salud y educación, así como sus escasas oportunidades de inserción laboral, por ejemplo: la gran mayoría de los jóvenes están empleados en el sector informal, laborando jornadas largas a cambio de un salario bajo, además en cualquiera de los ámbitos, en donde los jóvenes se desempeñen, su remuneración es inferior a la obtenida por los adultos, ganan, en promedio, el 77.9 % de lo que gana un adulto¹⁴.

La problemática analizada lleva a concluir que, tanto la realidad ambiental como la social, especialmente de las mujeres y los jóvenes se caracteriza por una situación progresiva de deterioro que pone a la sociedad en su conjunto en una preocupante condición de vulnerabilidad y que por tanto es necesario redefinir determinadas políticas públicas para potenciar el desarrollo del país y mejorar las condiciones de vida de la población.

2. Caracterización de las comunidades del Bajo Lempa.

Durante los meses de noviembre y diciembre de 2016 ACUDESBAL realizó un censo de población y un estudio socioeconómico de las 29 comunidades del Bajo Lempa, con la finalidad de proyectar y fortalecer sus estrategias de intervención en relación al desarrollo humano, social y medio ambiental en la región del Bajo Lempa, Jiquilisco. Todos los datos que se presentan a continuación han sido tomados del informe de este trabajo.

2.1. Datos de población.

En las comunidades del Bajo Lempa, municipio de Jiquilisco residen 5,626 personas, que conforman 1715 familias. El 50.9% de las familias están integradas por 2 o 3 personas, un 19.1% de las familias tiene 4 integrantes, el 12.1% de familias se integra de 5 personas y el 10.1% son personas solas; en promedio se tiene 3.3 personas por familia. La jefatura familiar en el conjunto de estas comunidades es asumida por mujeres en un 44.7%, mientras que los hombres tienen la jefatura en el 55.3% de familias. Del total de habitantes, 2,923 personas son de sexo femenino y representan el 52% del total, mientras que 2,700 son de sexo masculino, correspondiente al 48%.

Con respecto a la edad, en la población de las 29 comunidades se registra desde recién nacidos hasta los 98 años. La población infantil y adolescente, es decir, el rango comprendido de 0 a 15 años, representa el 32.1%, cerca de la tercera parte de la población. Por su parte, la población joven, de 16 a 25 años, representa el 22.6%, que es un poco más de la quinta parte de la población. Así, a partir de este conjunto de datos se puede afirmar que la mitad de la población de las 29 comunidades del Bajo Lempa es joven, con 25 años o menos. Además, del total de la población de esta área, el 36.5% es menor de 18 años, mientras que la población de 18 a 60 años la conforma el 54.2% y la población mayor de 60 años representa el 8.9%.

¹¹http://aplicaciones.digestyc.gob.sv/observatorio.genero/docs/Hechos_de_Violencia_contra_las_Mujeres_2018_VF.pdf
<https://www.laprensagrafica.com/elsalvador/Aumenta-violencia-contra-la-mujer-en-El-Salvador-20190617-0531.html>

¹²PNUD, Informe sobre desarrollo humano El Salvador 2018, Soy joven ¿Y ahora que? San Salvador, 2018, Página 31

¹⁴Ibidem, Página 182

2.2. Escolaridad.

El 14.8% del total de población se registra en el grupo de analfabetismo, mientras que el 2.5% de la población afirma haber sido alfabetizada. Por otro lado, los mayores porcentajes de población se registran en los niveles: Primer ciclo con 18.8%, Segundo ciclo con 19.2% y Tercer ciclo con 16.2%.

Dentro del grupo de población que ha estudiado entre 1 y 3 años de Bachillerato se tiene un 10.4%, el cual es un porcentaje menor en relación al dato de población en situación de analfabetismo (14.8%).

Los menores porcentajes se registran en los niveles: Técnico (0.5%) y Estudios Superiores (2.1%), lo cual podría deberse a la distancia en que se encuentran los centros educativos de dichos niveles y a los bajos ingresos de la población que limita cubrir el costo de la educación técnica y superior. Cabe destacar que el 1.4% de la población no proporcionó este dato y el 10% no fue clasificado por no encontrarse aún en edad escolar.

Al ordenar la población femenina y masculina de acuerdo a su nivel de escolaridad, se destaca un mayor registro de personas del sexo femenino en situación de analfabetismo, lo que representa el 17.1% de mujeres, mientras que el porcentaje de hombres es de 12.4%. Con respecto a las personas alfabetizadas también se observa una diferencia, pues sólo el 1.9% de la población femenina afirma haber sido alfabetizada, en cambio el porcentaje de población masculina alfabetizada es de 3.1%.

Por su parte, en el nivel bachillerato se registra un porcentaje levemente mayor de población femenina (11.6%), en comparación con la masculina (9.2%). De similar forma, en el nivel de Estudios Superiores se tiene que 2.2% de población femenina ha realizado entre 1 y 5 años de estudios universitarios, mientras que el porcentaje de población masculina es de 1.9%.

2.3. Vivienda y servicios.



La forma predominante de tenencia de la vivienda en las 29 comunidades del Bajo Lempa es la vivienda propia, registrándose en este caso un 69.4% de las familias. La forma tenencia de vivienda que ocupa el segundo lugar de importancia es la vivienda prestada, con un 26.6% de familias. La vivienda alquilada sólo se encontró en un 2.4% de familias. Mientras que los porcentajes menores fueron las formas de tenencia como colono (0.6%) y con promesa de pago (0.1%).

Del total de familias que tienen vivienda propia, el 50.5% pertenece a hombres, mientras que el 48.5% pertenece a mujeres, además el 1% no proporcionó este dato.

Sobre el material de construcción de piso de la vivienda se identificó que predomina el cemento, en el 52.9% de viviendas, lo que representa un poco más de la mitad. El piso construido con ladrillo o cerámica se registró en el 25.1%, es decir, la cuarta parte de viviendas. También se encontró que la quinta parte de viviendas, correspondiente al 20.5%, tiene piso de tierra y en el 1% de viviendas se registró piso const ruido por una combinación de tierra y cemento.

Respecto al material de construcción de las paredes de las viviendas, el ladrillo o bloque es el material que se ha utilizado de forma más común en la construcción de las paredes de las viviendas, teniéndose que más de dos terceras partes de las casas, el 77.6% tiene este tipo de paredes. El uso de lámina también fue registrado pero en menor medida, alcanzando el 13.2% de las viviendas. Los materiales que se destacan con los menores porcentajes son: bahareque 3.3%, adobe 1.5%, madera, 1.2%, cartón y/o plástico 0.7%.

Adicionalmente, el 1.6% de familias mencionaron que las paredes de sus viviendas están construidas con una combinación de materiales, como: bahareque y ladrillo; bahareque y lámina; bahareque, cartón y plástico; varas de bambú; bloque y madera; ladrillo y adobe; lámina y ladrillo; lámina, cartón y plástico; y palma de coco. En relación al material de construcción del techo de las viviendas de las 29 comunidades del Bajo Lempa, se registró el uso de lámina, teja y duralita, principalmente.

En el conjunto de las 29 comunidades se registra que el 75% de viviendas cuentan con energía eléctrica, el 82.9% cuenta con agua potable domiciliar, el 83.8% dispone de servicio sanitario y el 99.1% utiliza leña y/o gas para cocinar.

En su conjunto, el 85.2% de las familias se abastecen de agua potable en el domicilio, a través de cantarera

comunitaria o con familiares y vecinos. Por su parte el uso de pozos (familiares o comunitarios) como forma de abastecimiento se tiene en el 5.1% de las viviendas. Y también se registra el abastecimiento del 0.2% de las familias mediante nacimiento o río.

Asimismo, sobre la disponibilidad de servicio sanitario en las viviendas, se identificaron tres tipos: letrina abonera, que abarca el 81.7%, letrina de fosa en el 1.3% de las viviendas, y servicio lavable en el 0.8% de viviendas.

2.4. Ocupación e ingresos.



La población de las 29 comunidades del Bajo Lempa manifiesta desarrollar una diversidad de ocupaciones, entre las que se encuentran: cosmetología, cocina, costura, sastrería, electricista, estructuras metálicas, fontanería, hojalatería, mecánica, motorista, molendero, ordenanza, panadería, pintura, soldadura, entre otras, las cuales son realizadas por un número reducido de personas, mientras que: agricultura, jornalero, comerciante, estudiante y oficios domésticos, son ocupaciones más comunes entre la población.

Se destaca en primer lugar la ocupación oficios domésticos que es realizada por el 28.5% de la población (principalmente femenina) y el segundo lugar de importancia lo tiene la ocupación de estudiante que registra un 20.8% de población, es decir, se tiene un 49.3% de población que no percibe ingresos por su ocupación.

La tercera ocupación en importancia es la agricultura, realizada principalmente por hombres, y de la cual se

registra que sólo el 52.4% del total de personas que realizan esta actividad perciben ingresos. La ocupación que ocupa el cuarto lugar es la realización de jornales representando al 9.7% de población, principalmente masculina, en este caso, del total de personas que indicaron realizar esta actividad, el 84.9% afirmaron percibir ingresos por jornales.

Algunas de las ocupaciones mencionadas por este grupo de población (por ejemplo: profesional, técnico, jornal u otras) son realizadas como una forma de empleo, teniéndose que 49 personas trabajan en empresa privada, mientras que 114 personas trabajan en instituciones públicas.

Con relación a la generación de ingresos, se tiene que el 26.1% de personas realiza una ocupación que le genera ingresos, lo cual representa un poco más de la cuarta parte de población de las 29 comunidades; mientras que el 71.5% afirma no generar ingresos por su ocupación, lo cual significa la gran mayoría de la población, y a esto se debe agregar un 2.5% que no respondió o que no aplica a la pregunta. Considerando sólo el grupo de población que afirma generar ingresos a partir de su ocupación, el 72.4% es masculina y el 27.6% es femenina. Mientras que del grupo de población que no genera ingresos, el 39.2% es masculina, y el 60.8% es femenina.

Con respecto a la propiedad de la tierra para fines productivos el 43.3% de las familias tienen parcela propia, es decir, más de la mitad no tiene parcela. Del conjunto de familias que afirma tener parcela propia, la mayoría se encuentran en las comunidades: Sisiguayo, Ciudad Romero, Nueva Esperanza, Octavio Ortiz y Mata de piña. Entre otras formas de tenencia de la parcela se tiene que el 17.3% de las familias utiliza una parcela prestada y el 15.1% alquila la parcela. Además, hubo un sector de familias que no proporcionó información sobre este aspecto, correspondiente al 15.7%.

El cultivo de maíz es la actividad productiva de mayor importancia, con un registro del 68.9% de las familias. La segunda actividad en orden de importancia es la crianza de aves de corral, realizada por el 62.2% de las familias. La crianza de ganado para leche es realizada por un 17% de familias, porcentaje muy similar a la recepción de remesas, que es de 16.9%, mientras que la crianza de ganado para carne la realiza un 13.8% de familias.



En orden de importancia descendente se tiene que, el cultivo de maicillo se realiza en el 8.9% de familias, la producción de camarón tiene el 6.8%, la tienda y/o venta de alimentos es realizada en el 5.9%, el cultivo de frijol tiene un registro del 5.2%, la extracción de cangrejos es realizada en el 1.5% de familias y la producción de peces en el 1.3%.

Otras actividades económicas que se realizan, aunque en porcentajes menores al 1% son: extracción de curiles (0.5%), crianza de cerdos (0.3%), pesca (0.2), extracción de conchas (0.2%) y cuidado de playas (0.2%).

3. Antecedentes de ACUDESBAL.

Los Acuerdos de Paz, en 1992, pusieron fin al conflicto armado que vivió El Salvador por más de una década y uno de los productos fue el Programa de Transferencia de Tierras, conocido como PTT, el cual asignó un promedio de 3.5 manzanas de tierra a cada ex combatiente de ambas fuerzas beligerantes, de esa forma se da origen a la repoblación de la región del Bajo Lempa.

Durante los primeros años los esfuerzos se concentraron en la gestión e implementación de servicios básicos como: viviendas, escuelas, casas comunales, unidades de salud, canchas de fútbol y caminos de acceso. Algunas comunidades lograron sobresalir con la provisión de estos servicios, mientras que la mayoría continuaron careciendo de estos por varios años más.

En noviembre de 1998 aconteció el Huracán Mitch el cual inundó completamente la zona, destruyendo

todos los cultivos, animales domésticos y otros bienes materiales; agudizó la contaminación de aguas subterráneas y superficiales, y al mismo tiempo, se propagaron diversas enfermedades afectando especialmente a niñas, niños y adultos mayores. En ese momento, se evidenció el alto nivel de vulnerabilidad de las comunidades, además no existía una organización articulada en la zona, para enfrentar la situación.

El Huracán Mitch puso a prueba la capacidad organizativa y de respuesta de las comunidades ante la problemática de inundación, lo cual determinó la necesidad de articular un esfuerzo que aglutinara las diferentes expresiones organizativas de la zona y desde ahí se inició un proceso de consulta y reuniones para definir una metodología organizativa. Debido a la urgente y prioritaria necesidad, surgió un comité, integrado por tres personas que se encargó de coordinar actividades de corto plazo.

Se realizó una reunión con más de 250 personas de diferentes comunidades, creándose la primera Junta Directiva Intercomunitaria, la cual se encargó de darle seguimiento a tres ejes de trabajo: gestionar obras de protección ante inundaciones, sistema de drenajes y exigir el respeto a la vida y el patrimonio de los y las habitantes del Bajo Lempa. Además se identificaron diferentes actividades a realizar, como las siguientes: asambleas en diferentes comunidades para posicionar el interés de crear una organización que articulará a las comunidades de la zona, buscar alianzas estratégicas con organizaciones que coincidieran con Comunidades Unidas, involucrar a otras comunidades¹⁵, promover acciones de incidencia política para que el gobierno

¹⁵En ese momento solo 15 comunidades participaban activamente, de un total de 29, y gracias a ese esfuerzo se logró incrementar el número de comunidades a 22

construyera las obras de protección para minimizar el riesgo de padecer futuras inundaciones.

Para el año 2000 se establece un proceso de coejecución con la Fundación Segundo Montes de un proyecto de reforestación para protección de la borda, financiado por el Fondo Ambiental de El Salvador (FONAES), se estableció una alianza que fue apoyada principalmente por la iglesia católica y otras organizaciones que se identificaban con la problemática de la zona, en ese año se fortaleció el reconocimiento local, nacional y de alguna manera internacional, esto fue decisivo para fortalecer a Comunidades Unidas que se mantenía consistente en su crecimiento y se posicionaba como una organización articuladora, con base sólida en las comunidades del Bajo Lempa.

En 2001 Se registran daños a consecuencia de los 2 terremotos sucedidos en enero y febrero, afectando principalmente (el de febrero) al departamento de Usulután. A raíz de los daños por los terremotos, Comunidades Unidas se constituye en la organización referente del Bajo Lempa que facilita la reactivación de la infraestructura afectada. Se repararán 114 viviendas. Al mismo tiempo se finalizó la co ejecución del proyecto de agua potable.

Además, Comunidades Unidas apoyó la reubicación de la comunidad Babilonia que fue afectada por los terremotos. Ángel Arnaiz Quintana, sacerdote dominico quien vive en la zona y acompaña a las comunidades desde el exilio, gestionó recursos para comprar el terreno donde se construyeron viviendas para éstas familias, en reconocimiento a la solidaridad del sacerdote los beneficiarios decidieron llamar a la nueva comunidad “El Ángel”, en ese marco se construyó la casa que funcionó como oficina de Comunidades Unidas hasta el año 2007, también en este momento la asociación se fortalece pasando de ser coejecutora de proyectos a la gestión y ejecución directa.

En 2003 Comunidades Unidas organiza y hace una amplia convocatoria para la realización de la Primera “Caminata por la Vida” desde el Bajo Lempa hasta San Salvador, con 120 kilómetros recorrimos por cientos de hombres y mujeres, niños y ancianos, poniendo en agenda nacional la problemática de las inundaciones en el Bajo Lempa, esta acción marcó un precedente, pues en el futuro otras organizaciones civiles y partidos políticos la replicarían.

Ese mismo año las comunidades repararon 4 tramos dañados de la Borda a la altura de la Comunidad Babilonia y Comunidad El Zamoran. Esto conllevó a

que otras organizaciones de diferentes partes del país se solidarizaran en el trabajo, fueron 360 mil bolsas de nylon, llenas de arena las que se estivaron en las partes dañadas de la borda.

2004 fue un año de lucha social intensa, se fortaleció la coordinación con las comunidades del Bajo Lempa de Tecoluca ampliando un comité de seguimiento a las obras de protección que estaba articulado entre Comunidades Unidas y el Comité Económico y Social de Tecoluca que fue acompañado por la Fundación SHARE, Voces en la Frontera y Fundación Segundo Montes. En conjunto se realizó una serie de acciones de incidencia política, intercambios de experiencia, planes de trabajo.

En 2005 Las Comunidades del Bajo Lempa, nuevamente son afectadas por otro fenómeno socio natural “Tormenta Tropical Stan”, la cual puso a prueba la capacidad de respuesta de Comunidades Unidas que actuó de manera organizada evacuando a las familias de mayor riesgo y facilitó la llegada y distribución equitativa de ayudas humanitarias. Este fenómeno también provocó el colapso de la infraestructura de protección que había sido construida en años anteriores.

Este escenario originó, a iniciativas de Comunidades Unidas, la conformación del movimiento social del Bajo Lempa, aglutinando a 13 organizaciones de la zona y de esta manera se elaboró y ejecutó un Plan de Incidencia Nacional que tuvo como resultado la reparación de las partes dañadas de la borda para proteger a las comunidades de los desbordamientos del Río Lempa.

En 2006 Se inicia el proceso de legalización y consolidación de Comunidades Unidas y se convierte en la actual Asociación Intercomunal de Comunidades Unidas para el Desarrollo Económico y Social del Bajo Lempa, ACUDESBAL integrada por las 29 comunidades del Bajo Lempa Jiquilisco, la fecha de constitución fue el 23 de noviembre de ese año.

En ese mismo año se continuó con las acciones de incidencia política ante el gobierno para demandar la atención precisa a la vulnerabilidad de la zona del Bajo Lempa, también se realizó la primera gira de gestión internacional, específicamente en Europa y a raíz de esta gira, hasta la actualidad ACUDESBAL cuenta con la cooperación de varias agencias europeas. Sus estatutos fueron publicados en el Diario Oficial en marzo de 2007.

En ese momento incrementa el personal y se traslada la oficina a la comunidad El Zamorano y desde ahí se intensifica la gestión y el trabajo institucional. Se elabora el primer Plan Estratégico, se establecen nuevas relaciones de trabajo con diferentes agencias de cooperación y se implementan diversos proyectos. Además se continúa el proceso de incidencia política y a iniciativa de ACUDESBAL, se crea el Movimiento Nacional de Comunidades Afectadas por las Inundaciones, conformado por más de 250 comunidades que habitan en las principales cuencas bajas de los ríos más caudalosos del país (Lempa, Jiboa, Paz y Grande de San Miguel) para masificar la organización social y tener mayores impactos en las acciones de incidencia política.

En este contexto, ACUDESBAL apoyó solidariamente en el proceso de formación y organización de la Asociación Intercomunal de Comunidades Unidas del Río Jiboa (ACUDESBOA).

Por otra parte se impulsa y desarrolla, junto a médicos cubanos y salvadoreños, el proyecto NEFROLEMPA, una iniciativa de investigación con el objetivo de identificar la prevalencia y los principales factores de riesgo de la Enfermedad Renal Crónica, es de señalar que este estudio permitió llamar la atención sobre la prevalencia de este padecimiento en la región del Bajo Lempa.

En el año 2010, se inicia un proceso de rescate de la identidad cultural local, tomando en cuenta la participación de Jóvenes en Grupos de Música y Deportes, el cual propone adoptar un modelo de formación y sensibilización. Se realizaron convenios de Unificación entre ACUDESBAL y los procesos organizativos de Música para la Esperanza y Centro de Formación para la Familia Rural (CEDEFAR).

En este año se inicia la construcción de las nuevas oficinas y Centro de Capacitación de Mujeres. Se realizó el primer foro en la zona referente a los problemas del Cambio climático y el impacto de los megaproyectos turísticos en la Bahía de Jiquilisco. Con una asistencia de más de 600 personas.

En octubre del año 2011, sucede la tormenta tropical 12E, siendo el Bajo Lempa una de las zonas más afectadas, esta situación impactó negativamente la infraestructura de servicios básicos, así como los sistemas productivos, de igual manera provocó daños adversos en la salud de la población.

También hubo consecuencias positivas, por ejemplo se comprobó la efectividad de la organización comunitaria y de los Sistemas Comunitarios de Alerta Temprana, así mismo posterior a la emergencia se generó mayor interés en los programas y proyectos de agricultura sostenible que promueve ACUDESBAL, específicamente en lo referido a la introducción de cambios en los ciclos productivos.

Otra consecuencia positiva es que hubo mayor intervención de instituciones gubernamentales en el Bajo Lempa. Así se creó la MESPABAL, para coordinar y organizar la intervención estatal de cara a atender las demandas de las comunidades. ACUDESBAL participó activamente en este espacio, aunque un tiempo después toma la decisión de retirarse por considerar que no se estaba obteniendo resultados sustanciales.

En 2012 ACUDESBAL estrena sus actuales instalaciones, consistentes en un edificio para oficinas y en un salón de usos múltiples, por otra parte se fortalece la participación en el movimiento social al incorporarse activamente en el Movimiento de Víctimas y Afectados por el Cambio Climático y Corporaciones, MOVIAC. Así mismo durante este año se elige una junta directiva y por primera vez en la historia de la organización la presidencia es ocupada por una mujer.

Siempre en el ámbito interno de la organización, se implementan nuevas iniciativas económicas para incrementar la generación de fondos propios, se adquiere un tractor y rastra para prestar servicios de preparación de tierra para cultivos, por otra parte se adquiere una nueva parcela de tierra y se incrementa el número de cabezas de ganado y se mejora el cibercafé.

En lo referido a la intervención comunitaria, se potencia el trabajo en el tema de soberanía alimentaria y se construyen casas albergues en las comunidades El Marillo II y La Plancha, así mismo se reconstruyen las casas albergues de las comunidades Amando López, Octavio Ortiz y la Limonera. También se incrementan las actividades de incidencia por la reconstrucción y efectivo mantenimiento de bordas y drenos.

2013 fue el año en que ACUDESBAL incrementó su participación en espacios de coordinación y trabajo conjunto con diversas organizaciones e instituciones, por ejemplo se incorporó a la Comisión Municipal de Protección Civil, igualmente se incorporó al Comité Intersectorial de Mujeres de Jiquilisco y a la Mesa Nacional de Cambio Climático.

También en 2013 se abrió un programa de becas para estudios superiores de jóvenes de escasos recursos, de igual manera se asumió el trabajo con los Centros de Bienestar Infantil de las comunidades Octavio Ortiz, Amando López, Presidio y Nueva Esperanza. El año finalizó con una impresionante celebración del 15 aniversario de ACUDESBAL.

En 2014 se crea la cooperativa ganadera ACOLCOS DE RL, de igual forma se participa en la creación de la Asociación de Comunidades del Manglar para la Defensa del Territorio, ACOMADET y en la conformación de la Mesa Campesina, un espacio de trabajo coordinado con diversas organizaciones locales y nacionales para la reivindicación de demandas campesinas. El año 2014 concluye con un importante trabajo de actualización y reforma de los estatutos y con la formulación de un nuevo plan estratégico.

Durante los años 2015 y 2016 se crea y fortalece la Asociación de Mujeres para el Desarrollo Integral del Bajo Lempa, con una membresía de 360 mujeres, lo cual permitió la consolidación del trabajo organizativo de los comités comunitarios de mujeres y favoreció la implementación de proyectos productivos exclusivos para mujeres. Además durante estos años ACUDESBAL ha incrementado su trabajo en lo que se refiere a la incidencia política por la reivindicación de los derechos de las mujeres.

Por otra parte se da un nuevo impulso al trabajo con la juventud, retomando y fortaleciendo los torneos de fútbol, tanto masculinos como femeninos, así mismo se consolida el programa de becas y se ejecutan iniciativas productivas que ofrecen alternativas económicas para los y las jóvenes. Más adelante este trabajo da la pauta para crear la primer estrategia participativa para el desarrollo de la Juventud del Bajo Lempa.

En los años 2017 y 2018 ACUDESBAL llevó a cabo una estrategia de acercamiento a instituciones del Estado, lo cual tuvo como resultado la ejecución de proyectos importantes como por ejemplo el establecimiento de una sede de la Universidad en Línea, en la comunidad Nueva Esperanza, con una oferta académica de 8 carreras universitarias; otro proyecto estratégico es la Unidad de Salud de Octavio Ortiz, actualmente en construcción.

La historia muestra que ACUDESBAL ha significado una innovadora forma de organización social de las

comunidades del Bajo Lempa que ha sabido adecuarse a los cambios del contexto y responder oportunamente a las constantes demandas de las comunidades que la integran, pero además ha sido una organización creativa y capaz de elevar problemas locales a la opinión pública y a la agenda política nacional. Una organización solvente que ha contribuido a mejorar las condiciones de vida de la población del Bajo Lempa.

4. Contenido político y programático del plan estratégico.

4.1. Organización y funcionamiento de ACUDESBAL.

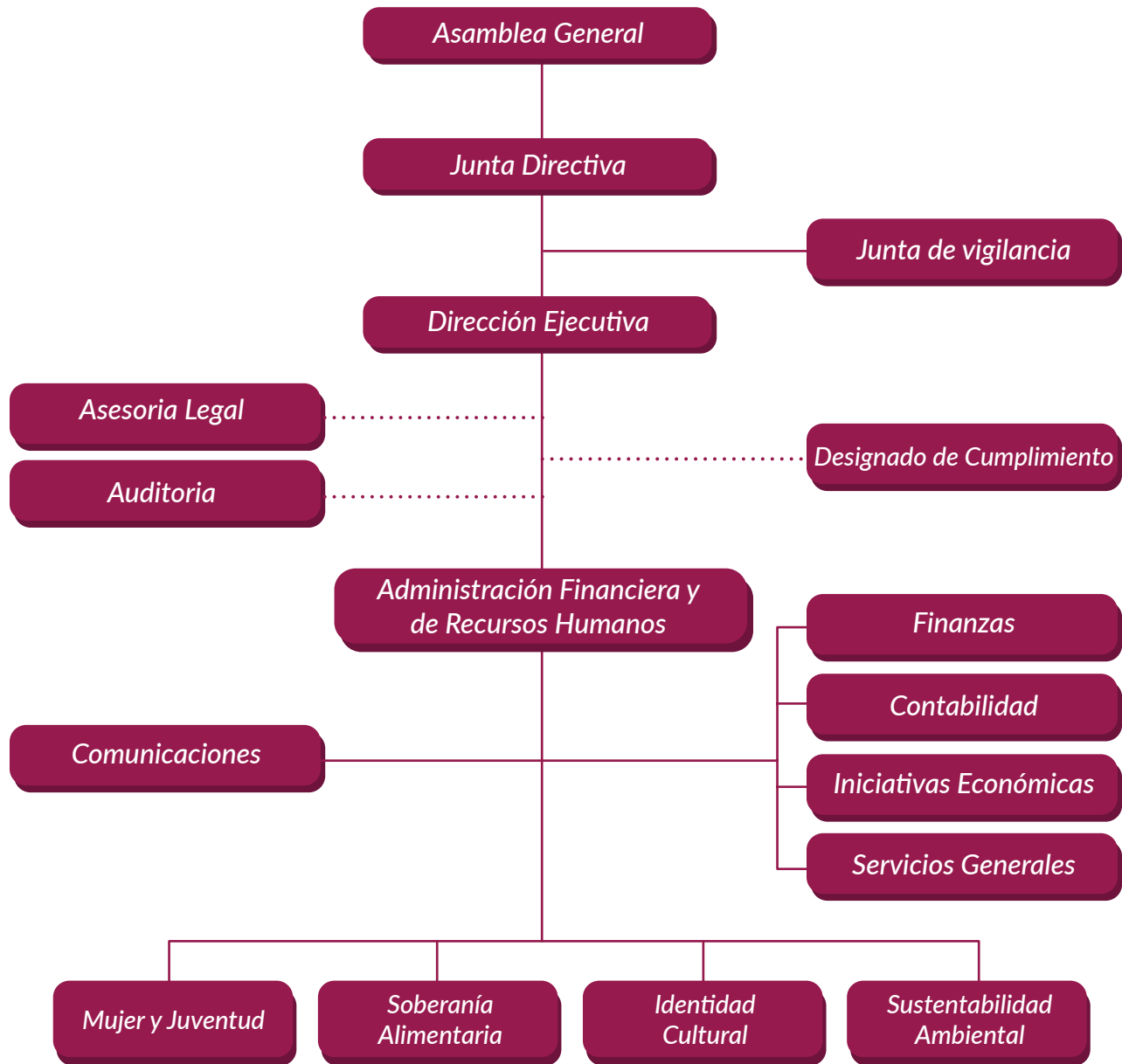
La autoridad máxima de ACUDESBAL la constituye su Asamblea General, conformada por las ADESCOS, grupos de mujeres, grupos de jóvenes y sectores organizados de las 29 comunidades de la región del Bajo Lempa, Jiquilisco. Cada dos años la Asamblea General elige una Junta Directiva y una Junta de Vigilancia, las cuales constituyen las instancias de conducción política de la organización.

En una cuarta posición de autoridad está el Director Ejecutivo, quien tiene bajo su responsabilidad toda la ejecución del trabajo de la organización. Como instancias consultivas ACUDESBAL cuenta con una auditoría, con una unidad de asesoría legal y con un designado de cumplimiento. Subordinada a la Dirección Ejecutiva se encuentra la administración financiera y de recursos humanos, quien tiene la responsabilidad de gerenciar la organización y de asumir, junto al Director Ejecutivo el monitoreo y evaluación del trabajo operativo de la organización.

Seguidamente y en línea directa bajo la autoridad de la administración financiera y de recursos humanos se encuentran los cuatro programas de trabajo de ACUDESBAL: Mujer y Juventud, Soberanía Alimentaria, Identidad Cultural y Sustentabilidad Ambiental, cada uno de los programas cuenta con un equipo de trabajo quien tiene la responsabilidad de la ejecución de los diferentes proyectos, así mismo cuentan con una coordinación que conduce el desarrollo del programa y que administra, monitorea y evalúa los proyectos relativos a su programa.

Al mismo nivel de los programas están las áreas de contabilidad, finanzas, iniciativas económicas y servicios generales, así como la unidad de comunicaciones, todas tienen relación de dependencia directa de la administración financiera y de recursos humanos.

ORIGANIGRAMA¹⁶ DE ACUDESBAL



¹⁶El presente organigrama toma como referencia la clasificación propuestas por Franklin B. Enrique, en su libro Organización de Empresas y por Zuani E. Rafael, en su libro Administración de Organizaciones; Atendiendo a lo propuesto por dichos autores el organigrama de ACUDESBAL por su finalidad es de tipo informativo; por su naturaleza es de tipo microadministrativo; por su ámbito es de tipo general; por su contenido es de tipo integral y por su presentación es de tipo mixto.

4.2. Naturaleza ACUDESBAL.

ACUDESBAL es una organización de base campesina creada para el desarrollo integral de las comunidades del Bajo Lempa Jiquilisco. Desarrolla su trabajo a partir de 4 programas estratégicos: Mujer y Juventud, Soberanía Alimentaria, Identidad Cultural y Sustentabilidad Ambiental. Interviniendo principalmente en las 29 comunidades del Bajo Lempa del municipio de Jiquilisco, pero además actúa en el ámbito de todo el país, junto a otras organizaciones de la sociedad civil, en temas de interés nacional como cambio climático, derechos humanos de las mujeres, soberanía alimentaria y el derecho humano al agua.

4.3. Visión.

Comunidades unidas del Bajo Lempa viviendo con dignidad y en territorios libres y sustentables.

4.4. Misión.

Defender la vida y el territorio, para el buen vivir de las familias del Bajo Lempa.

4.5. Objetivos estratégicos.

- Promover valores culturales, deportivos, artísticos y de memoria histórica; para recuperar, fortalecer y mantener la identidad e historia de las comunidades del Bajo Lempa.
- Proteger los bienes naturales comunes, mediante la conservación de los ecosistemas, la educación ambiental y la defensa del territorio, para lograr la convivencia armónica entre los seres humanos y la naturaleza.
- Promover la soberanía productiva y alimentaria de las comunidades del Bajo Lempa, mediante la implementación de un modelo agropecuario y acuícola basado en el respeto a la naturaleza y en la independencia del agro negocio.
- Defender y promover los derechos humanos de las mujeres y de la juventud, incrementando sus capacidades organizativas y mejorando su condición económica, con el fin de lograr mejores condiciones de vida.

4.6. Valores de ACUDESBAL.

DIGNIDAD

Para ACUDESBAL la dignidad es un valor fundamental con el que se nace como organización, es inherente a nuestra naturaleza campesina, significa que ejercemos una libertad creadora y reivindicamos el derecho de ser independientes en la toma de decisiones, respondiendo únicamente a los intereses de las propias comunidades que conforman la organización.

TRANSPARENCIA

La transparencia ha sido y continuará siendo el valor por excelencia de ACUDESBAL, implica transparencia en el uso de los recursos y el respeto en las relaciones con la población, socios y organizaciones aliadas. Además incluye coherencia en el sentido que el discurso y posicionamiento político de la organización, es correspondiente con sus acciones. La mentira, la manipulación y el uso deshonesto de la información, son actitudes que rechazamos energicamente.

IDENTIDAD

Somos una organización de base campesina con arraigo cultural y territorial en la región conocida como Bajo Lempa. Las demandas, la atención a necesidades y la resolución de problemas de las comunidades son la inspiración constante en el trabajo que desempeñamos.

EQUIDAD

Para ACUDESBAL el valor de la Equidad significa un trabajo permanente por nuevos paradigmas en las relaciones de poder, entre hombres y mujeres, y entre jóvenes y adultos. Comprendemos que el actual sistema político económico promueve la inequidad y genera injusticias y por tanto una organización con una visión alternativa asume como propio la búsqueda permanente de la equidad y justicia.

SOLIDARIDAD

La Solidaridad es uno de los valores fundamentales de ACUDESBAL. Nuestro trabajo se basa en una metodología de intervención comunitaria horizontal que valora a las personas a las cuales se dirigen nuestras acciones, no como beneficiarios de proyectos, si no como compañeros y compañeras en un proceso conjunto. Solidaridad también implica que la organización asume con sentido de prioridad aquellos problemas y necesidades compartidos por la mayor parte de la población, así mismo compartimos

y apoyamos las luchas justas de otras organizaciones y comunidades, sin importar el lugar donde se encuentren.

LUCHA

ACUDESBAL comprende y asume que no es posible alcanzar ninguno de sus objetivos si no es mediante la lucha organizada. Este valor significa constancia y empeño en el trabajo cotidiano, pero también reivindica las acciones de movilización de calle como parte de los procesos de incidencia política para que el Estado respete los derechos de la población y atiendan sus demandas.

4.7. Programas.

Programa Mujer y Juventud.



El programa Mujer y Juventud trabajará para lograr una vida libre de violencia para hombres y mujeres, lo cual implica avanzar en la de construcción del patriarcado y fomentar valores como el respeto, la solidaridad y la equidad. Bajo este programa se fortalecerá el trabajo con los comités de mujeres y grupos de jóvenes y se continuará apoyando el proceso de consolidación de AMUDIBAL, también se promoverá la participación de las mujeres y juventudes del Bajo Lempa en espacios de coordinación y en eventos locales y nacionales que reivindican los derechos de las mujeres y jóvenes, así mismo se implementará un programa de educación en salud sexual integral. Además se trabajará en organización y promoción de los y las jóvenes del Bajo Lempa, creando y consolidando una asociación juvenil y se fomentará iniciativas productivas para el desarrollo económico de jóvenes y de las mujeres.

Programa Soberanía Alimentaria.



Bajo este programa se trabajará para lograr la soberanía en la producción de las comunidades, mediante una agricultura basada en métodos y técnicas que respete los bienes naturales comunes; que rescate y potencie la sabiduría de los pueblos originarios; que promueva la organización y la vida en comunidad; y que mejore las condiciones sociales y espirituales de las familias campesinas del Bajo Lempa. Todo este trabajo tendrá como base el establecimiento y funcionamiento de la Unidad Experimental de Transferencia de Tecnología Agropecuaria, UETTA, que consiste en un campo experimental con la infraestructura, equipo y personal técnico para la investigación, desarrollo y transferencia de tecnología agropecuaria.

En las instalaciones de la UETTA también funcionará una escuela de formación agroecológica para la capacitación técnica y política de líderes y lideresas del Bajo Lempa, así mismo se fomentará el establecimiento de nuevos sistemas de producción agropecuaria (fincas diversificadas y módulos de animal) en las comunidades, buscando además fortalecer la comercialización de excedentes mediante la generación de valor agregado.

Por otra parte este programa incluirá el desarrollo de procesos educativos y de toma de conciencia en cuanto a los impactos a la salud que conlleva el consumo de productos procesados con altos contenidos de sodio, azúcar y aditivos químicos, en su lugar ACUDESBAL promoverá la alimentación nutritiva, balanceada y culturalmente adecuada.

Programa Identidad Cultural.

Este programa busca fortalecer la identidad de las comunidades del Bajo Lempa, rescatando la consciencia sobre el origen y la cultura auténtica de respeto y convivencia con la naturaleza y con los semejantes. Así mismo incluye la resistencia a culturas foráneas que fomentan el consumismo, el individualismo, el machismo y la violencia. En el marco de este programa se promoverá el arte y el deporte, también se trabajará en la recuperación y fomento de la memoria histórica. Además, incluye la ampliación de oportunidades para la educación formal de niños y jóvenes, mediante el fortalecimiento del trabajo en los Centros de Desarrollo Integral CDI, la gestión del bachillerato agrícola, la promoción de la universidad en línea y la consolidación del programa de becas.



Programa Sustentabilidad Ambiental.



Con este programa se busca garantizar un medio ambiente sano para las actuales y para las futuras generaciones, para lo cual se luchará por la defensa del territorio frente a la expansión del monocultivo de caña de azúcar y otras amenazas. También se promoverá la protección del bosque Nancuchiname y del bosque de galería de la comunidad Amando López, así como los todos los demás bosques que aún existen en el Bajo Lempa y Bahía de Jiquilisco. Para ello se establecerán convenios con el Ministerio de Medio Ambiente, se desarrollará un programa de educación ambiental en los centros escolares y comunidades de la zona y se mantendrá una agenda permanente de denuncia y protesta frente a cualquier amenaza a la estabilidad de los ecosistemas. Además, bajo este programa se fortalecerán los procesos comunitarios de gestión del riesgo a desastres.

4.8. Estrategias.

Estrategia 1: La organización comunitaria.

La organización es un proceso mediante el cual se generan las condiciones para que niños, jóvenes, hombres y mujeres asuman un rol activo en la autogestión de su desarrollo económico, político, social, cultural y mediambiental. En este sentido, un trabajo fundamental en los próximos 5 años será la conformación y capacitación de nuevos grupos comunitarios, así como el fortalecimiento de las estructuras ya existentes. Acciones concretas que ACUDESBAL se propone en el marco de esta estrategia son: Lograr que las ADESCOS cuenten con sus credenciales actualizadas y facilitar la formulación de planes estratégicos de las comunidades socias.

Estrategia 2: La Formación Política.

La formación política está relacionada con la organización comunitaria en la búsqueda del crecimiento individual y colectivo que provoca el paso de un pensamiento pasivo, a un análisis crítico y político de la realidad y por tanto a la toma de conciencia que permite las transformaciones necesarias para lograr una sociedad justa e inclusiva. ACUDESBAL desarrollará procesos permanentes y sistemáticos de formación política, para su personal y para la población en general.

Estrategia 3: La movilización e incidencia política.

Incidir es lograr cambios en las decisiones y políticas de las instituciones del sector público y en la legislación, para el beneficio de aquellos sectores y actores que promueven y llevan a cabo acciones y procesos de incidencia. ACUDESBAL realiza esa labor de incidencia desde el año 1999 y en esta ocasión se propone un renovado impulso a este trabajo, asumiéndolo como parte de sus estrategias.

Estrategia 4: La generación de alianzas estratégicas.

Una alianza estratégica consiste en una relación en la que dos entidades acuerdan unificar esfuerzos para lograr objetivos de interés común. ACUDESBAL ha construido alianzas con diferentes actores, como parte de su estrategia se propone fortalecer las ya existentes y generar nuevas alianzas con organizaciones y movimientos sociales que compartan su visión, que respeten sus valores y coincidan con sus posicionamientos políticos.

Estrategia 5: La comunicación y divulgación.

La comunicación de sus acciones ha tenido poca prioridad para ACUDESBAL, esto puede entenderse como una actitud modesta en el sentido de enfocarse más en su intervención comunitaria y en los procesos de incidencia política sin la necesidad de hacer alarde de todo su accionar; sin embargo, en los últimos años se ha tomado mayor conciencia que la generación y divulgación de información es una acción ligada a la organización de las comunidades y a incidencia política, por tanto en su nuevo plan estratégico se propone asumir la comunicación y la divulgación de su trabajo como una importante estrategia. Entre las principales acciones a impulsar están: La creación de una escuela de comunicaciones, la actualización de la página web, la creación de una radio en línea y el fortalecimiento del Canal 9, ACUDESBAL TV.

Estrategia 6: El fortalecimiento institucional.

El fortalecimiento institucional ha sido una estrategia que ha permitido el crecimiento organizativo y la efectividad en la intervención de ACUDESBAL, se propone continuar con dicha estrategia y para este nuevo periodo se llevarán a cabo las siguientes acciones:

- Establecer un sistema institucional de monitoreo y evaluación del trabajo.
- Fortalecer las iniciativas productivas¹⁷ para que cada vez aporten mayores recursos para ACUDESBAL.
- Incrementar la formación técnica y política del personal.
- Mejorar la infraestructura, usada para realizar el trabajo.
- Crear las políticas institucionales de inclusión y de medio ambiente.
- Crear una institución de ahorro y crédito con enfoque de sostenibilidad financiera institucional.

La estrategia de fortalecimiento institucional también incluye un renovado esfuerzo en el trabajo de formulación y gestión de proyectos, esto implicará la reactivación del equipo técnico de formulación, así como el mantener y mejorar la relación con las actuales agencias cooperantes y abrir nuevas relaciones. También se propone gestionar proyectos con instituciones gubernamentales.

¹⁷Esto incluye la venta de los terrenos actuales para la inversión de esos y otros fondos en la compra de un terreno de mayor extensión y con mejor ubicación. También en este mismo sentido se propone la mejora de la maquinaria agrícola adquiriendo más y mejores equipos y accesorios.

5. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN

5.1. Programa: Mujer y Juventud

Objetivos	Resultados Esperados	Indicadores
Defender y promover los derechos humanos de las mujeres y de la juventud, incrementando sus capacidades organizativas y mejorando su condición económica, con el fin de lograr mejores condiciones de vida.	Fortalecida la Asociación de Mujeres para el Desarrollo Integral del Bajo Lempa, AMUDIBAL.	<ul style="list-style-type: none"> • Al finalizar el plan AMUDIBAL ha incrementado su membresía en un 15% y ha mantenido un ejercicio democrático en la toma de decisiones. • A partir del segundo año AMUDIBAL gestiona sus propios proyectos. • A partir del primer año AMUDIBAL continúa participando en espacios de coordinación como el MOVIAAC y El Comité Intersectorial de Jiquilisco.
	Fortalecido el trabajo organizativo y de incidencia política por los derechos de las mujeres.	<ul style="list-style-type: none"> • De forma permanente se da seguimiento a los comités de mujeres mediante procesos de capacitación y otras acciones de acompañamiento. • Todos los años se conmemoran fechas importantes para la reivindicación de los derechos de las mujeres, como El Día Internacional de la Mujer y el Día de la No Violencia contra la Mujer. • De forma permanente se asiste a procesos de capacitación, intercambios y otros eventos relacionados con el tema de género promovidos por agencias de cooperación u otras organizaciones. • A partir del segundo año se diseña e implementa un programa de educación en Salud Sexual Integral, dirigido a niños y jóvenes de los centros escolares del Bajo Lempa.
	Organizados y formados grupos juveniles en las comunidades del Bajo Lempa.	<ul style="list-style-type: none"> • Durante los primeros dos años de vigencia del plan se ha implementado una estrategia organizativa de la juventud del Bajo Lempa. • A partir del tercer año se cuenta con al menos 10 grupos de jóvenes organizados y capacitados.
	Creada y fortalecida una asociación juvenil del Bajo Lempa.	<ul style="list-style-type: none"> • A partir del tercer año se inicia la conformación de una Asociación de Jóvenes del Bajo Lempa. • A partir del segundo año la asociación obtiene su personería jurídica, elabora su plan de trabajo y gestiona sus propios proyectos. • Al finalizar el plan existen por lo menos 15 grupos de jóvenes de igual número de comunidades, participando activamente en la asociación juvenil.
	Mejorada la condición económica de jóvenes y mujeres.	<ul style="list-style-type: none"> • De forma permanente se ha dado seguimiento a las iniciativas económicas gestionadas por mujeres. • A partir del segundo año se establecen 5 nuevas iniciativas económicas, gestionadas por grupos de mujeres socias de AMUDIBAL. • Al finalizar el plan existen 5 iniciativas productivas gestionadas por grupos de jóvenes de diferentes comunidades.

5.2. Programa: Soberanía Alimentaria

Objetivos	Resultados Esperados	Indicadores
Promover la soberanía productiva y alimentaria de las comunidades del Bajo Lempa, mediante la implementación de un modelo agropecuario basado en el respeto a la naturaleza y en la independencia del agro negocio.	Establecida y funcionando la Unidad Experimental de Transferencia de Tecnología Agropecuaria, UETTA.	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el primer año se ha adquirido el terreno y creada la infraestructura para el funcionamiento de la UETTA. • A partir del segundo año se realiza al menos una investigación por año sobre nuevas tecnologías agropecuarias¹⁸. • A partir del tercer año la UETTA cuenta con una planta de producción de concentrados y un santuario de variedades y semillas criollas y un banco de germoplasma de frutales, para apoyar el establecimiento y desarrollo de los sistemas productivos comunitarios. • Al finalizar el periodo del plan estratégico, la UETTA ha transferido a las comunidades, por lo menos tres tecnologías agropecuarias innovadoras.
	Creada y en funcionamiento una Escuela de Formación en Agroecología, en coordinación con el MOVIAC.	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el primer año se han elaborado los programas de capacitación y se han creado los materiales de apoyo didáctico para el funcionamiento de la Escuela. • A partir del segundo año la Escuela entra en funcionamiento capacitando por lo menos a 20 agricultores cada año, de los cuales por lo menos un 40% corresponde a mujeres.
	Incrementadas las capacidades comunitarias en el desarrollo de sistemas productivos agroecológicos.	<ul style="list-style-type: none"> • A partir del primer año se brinda asistencia técnica y transferencia de tecnología agropecuaria a por lo menos 100 agricultores y agricultoras de la zona. • Al final de los 5 años, existen por lo menos 100 fincas agroecológicas diversificadas, produciendo de forma sostenible. • A partir del primer año se establece anualmente un mínimo de 25 módulos para la producción animal, beneficiando principalmente a mujeres.
	Incrementadas las capacidades y los espacios para la comercialización de la producción agropecuaria, con valor agregado.	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el primer año se elabora un estudio de mercado para identificar el potencial de comercialización de la producción agropecuaria de las comunidades. • A partir del segundo año entra en funcionamiento una planta procesadora de los productos agropecuarios con mayor potencial de comercialización, de acuerdo al estudio de mercado. • De forma permanente se realizan ferias agroecológicas y se generan espacios de comercio justo.

¹⁸Los temas propuestos para las investigaciones son: Producción de alimentos alternativos para animales domésticos; Especies resilientes a la variabilidad climática y elaboración de un inventario de frutales productivos.

	Incrementada la educación alimentaria de la población.	<ul style="list-style-type: none"> • A partir del segundo año se desarrollan campañas de concientización y programas educativos en centros escolares que incrementan el conocimiento sobre daños a la salud de la “comida chatarra” y beneficios de la alimentación saludable. • Al finalizar la ejecución del plan se ha incrementado la oferta de alimentos sanos y nutritivos en todos los centros escolares del Bajo Lempa.
--	--------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5.3. Programa: Identidad Cultural

Objetivos	Resultados Esperados	Indicadores
Promover valores culturales, deportivos, artísticos y de memoria histórica; para recuperar, fortalecer y mantener la identidad e historia de las comunidades del Bajo Lempa.	Incrementados los espacios para el desarrollo del arte y el deporte.	<ul style="list-style-type: none"> • Cada año se llevan a cabo torneos de fútbol femenino y masculino, auspiciados por ACUDESBA • Al finalizar el plan se han promovido y posicionado en diferentes comunidades al menos 3 disciplinas deportivas adicionales al fútbol. • Al finalizar el plan se han diversificado las expresiones artísticas en las comunidades, estas incluyen: danza, música, teatro y pintura.
	Aumentadas las oportunidades para la educación media y educación superior de los jóvenes.	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el primer y segundo año se realiza un diagnóstico con el fin de identificar el interés de la juventud para estudiar la opción de bachillerato agrícola. • De acuerdo a los resultados del diagnóstico, a partir del tercer año se gestionará el bachillerato agrícola para el Instituto Nacional de Nueva Esperanza. • De forma progresiva, la universidad en línea con sede en El Bajo Lempa cuenta con mayor número de estudiantes. • Al finalizar la ejecución del plan, al menos 10 jóvenes beneficiarios del programa de becas han concluido sus estudios universitarios y un número similar se encuentra en proceso.
	Posicionada e implementándose la agenda cultural de las comunidades, basada en la identidad cultural, memoria histórica y rescate de haceres y saberes ancestrales	<ul style="list-style-type: none"> • De forma permanente se ha acompañado a las comunidades en la celebración de sus aniversarios y de otros eventos culturales. • Al finalizar la vigencia del plan se ha realizado y documentado un estudio sobre la gastronomía ancestral de las comunidades del Bajo Lempa. • A partir del tercer año se inicia la gestión ante el Ministerio de Cultura, de un museo comunitario para la exposición de la cultura local. • Durante la vigencia del plan al menos tres comunidades han llevado a cabo proyectos memoria histórica.
	Fortalecido el trabajo en los Centros de Desarrollo Integral.	<ul style="list-style-type: none"> • Cada año se renuevan los convenios con el ISNA y se incrementan los recursos para el funcionamiento de los 5 CDI del Bajo Lempa. • De forma permanente se da seguimiento al trabajo de los CDI y se apoya su funcionamiento desde la administración bajo la responsabilidad de ACUDESBA.

5.4. Programa: Sustentabilidad Ambiental

Objetivos	Resultados Esperados	Indicadores
Proteger los bienes naturales comunes y gestionar el riesgo a desastres, mediante la conservación de los ecosistemas, la educación ambiental y la defensa del territorio, para lograr la convivencia armónica entre los seres humanos y la naturaleza.	Incrementadas las acciones de defensa, restauración y conservación de las áreas naturales protegidas y corredores biológicos, del Bajo Lempa y Bahía de Jiquilisco.	<ul style="list-style-type: none"> • A partir del primer año se ha renovado el convenio con el Ministerio de Medio Ambiente para el co manejo del bosque Nancuchiname. • A partir del segundo año se cuenta con un plan de manejo del bosque Nancuchiname y una política comunitaria para la conservación y restauración del bosque de Amando López. • A partir del tercer año se ha implementado al menos dos iniciativas productivas sostenibles en el bosque Nancuchiname y en el bosque de Amando López. • De forma permanente se mantienen acciones de denuncia y de protesta contra la expansión del monocultivo de caña y otras amenazas a los ecosistemas de la zona.
	Aumentada la sensibilización ambiental de niños y jóvenes mediante el desarrollo de un programa de educación ambiental en centros escolares	<ul style="list-style-type: none"> • A partir del primer año se ha diseñado el programa, incluyendo la elaboración de diversos materiales de comunicación. • Luego del primer año y durante la vigencia del plan se implementa el programa de educación ambiental, en 4 cooperativas agropecuarias, en 11 centros escolares y en el Instituto Nacional de Nueva Esperanza.
	Fortalecidas las capacidades comunitarias para la gestión del riesgo a desastres.	<ul style="list-style-type: none"> • A partir del segundo año, desde la UETTA, se ha apoyado la investigación y la implementación de sistemas productivos resilientes. • A partir del segundo año ACUDESBAL, con apoyo de MOVIAC, establece y asume en su trabajo una estrategia de sobrevivencia ante el cambio climático. • A partir del primer año se trabaja en la reactivación de los comités comunitarios de protección civil • Durante la vigencia del plan se da seguimiento al funcionamiento y operación de los sistemas de alerta temprana en todas las comunidades que disponen de este recurso. • De forma permanente se impulsan se coordina con la CEL para el mantenimiento y mejora del sistema de bordas y demás obras de protección contra inundaciones. • A partir del segundo año se impulsa una estrategia de incidencia ante CEL, MAG y MARN para que se implemente un plan de gestión de la cuenca baja del Río Lempa.

5.5. Resultados e Indicadores de Fortalecimiento Institucional

Objetivos	Indicadores
Incrementada la sostenibilidad financiera de ACUDESBAL.	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el primer año las iniciativas productivas de ACUDESBAL han recibido una inyección de capital¹⁹ y a partir del segundo año incrementan progresivamente la cantidad de recursos generados. • Durante el primer año se crea una asociación financiera que funciona como organización paralela a ACUDESBAL, con su propia personería jurídica, recursos y mecanismos de funcionamiento²⁰. • A partir del segundo año la asociación financiera maneja toda la cartera de créditos que actualmente administra ACUDESBAL y la incrementa otorgando nuevos créditos con mayores montos, buscando el fortalecimiento financiero. • A partir del tercer año la asociación financiera se sostiene con sus propios ingresos y además aporta un 15% de los costos de los servicios básicos²¹ para el funcionamiento de ACUDESBAL.
Creado e implementándose un sistema de monitoreo y evaluación del trabajo de ACUDESBAL.	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el primer año de vigencia del plan se han diseñado planes y herramientas de monitoreo y evaluación de los proyectos de ACUDESBAL. • A partir del inicio del plan estratégico se ha creado una estructura organizativa por programas que asume la tarea de monitoreo y evaluación de los proyectos. • De forma anual se llevan a cabo evaluaciones del trabajo de ACUDESBAL • A partir del primer año se ha creado y se asume el puesto de Designado de Cumplimiento, así como el puesto de Administración Financiera y de Recursos Humanos. • Al finalizar el periodo del plan los sistemas de control interno (manuales, software y sistema contable) han sido legalizados.
Fortalecida la capacidad de comunicación de ACUDESBAL.	<ul style="list-style-type: none"> • A partir del segundo año se mejora el diseño y funcionamiento de la página de internet. • Al finalizar la ejecución ACUDESBAL cuenta con una radio en línea y un canal de televisión con una audiencia en expansión. • A partir del tercer año se crea e inicia funciones una escuela de comunicación para la formación especialmente de comunicadores jóvenes.
Incrementada la formación política del personal técnico y administrativo de ACUDESBAL.	<ul style="list-style-type: none"> • De forma permanente se generan espacios para el análisis de temas de coyuntura relacionados con el trabajo de ACUDESBAL. • Cada año un mayor número de miembros y miembras del equipo de trabajo de ACUDESBAL forma parte activa de las estructuras organizadas en sus comunidades. • De forma permanente el personal de ACUDESBAL participa en movilizaciones y foros, conferencias de prensa y otras acciones de incidencia política.
Incrementadas las políticas operativas que contribuyen a un mejor funcionamiento de ACUDESBAL.	<ul style="list-style-type: none"> • Durante el primer año se han realizado acciones de divulgación de la política de género. • Durante el segundo año se elabora y se promueve una política de inclusión. • Durante el tercer año se elabora y se promueve una política de medio ambiente. • Al finalizar el plan el personal y la junta directiva de ACUDESBAL cumple lo establecido en las tres políticas operativas.

¹⁹Además de la inyección de capital se implementará otras medidas administrativas para fortalecerlas, tales como: El cierre del Ciber Café, la reactivación de la iniciativa ganadera, el mejoramiento de la maquinaria agrícola mediante la compra de más implementos y la disposición administrativa que la alimentación que se requiera para las actividades de los proyectos debe ser adquirida en el comedor institucional.

²⁰Para esto se gestionará apoyo del INSAFOCOOP

²¹Referido a los servicios de energía eléctrica, internet, agua, limpieza y vigilancia.

Usulután, Diciembre de 2019